

**SSC Basismodulprüfung – Stufe höhere Fachprüfung  
Musterprüfung**

**Fach: Projektmanagement**

5 Aufgaben

Mögliche Gesamtpunkte: 60

Erreichte Punkte: \_\_\_\_\_

**Kandidat/in: \_\_\_\_\_**

	NR. ....		
Musterprüfung Projektmanagement SSC-HFP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

<p><b>Ausgangslage</b></p> <p>Das Unternehmen Wiso AG produziert und vertreibt Geräte und Maschinen für den Unterhalt im Aussenbereich für Sommer und Winter. Sie nimmt in der Schweiz eine fast exklusive Position ein und hat sich auch im nahen Ausland einen guten Marktanteil erobert.</p> <p>Aufgrund der generell wärmeren Durchschnittstemperaturen und den dadurch im Unterland eher schneeärmeren Wintern hat die Geschäftsleitung entschieden, den Schwerpunkt in Zukunft auf Strassenunterhalt zu verschieben und für die Winter-Geräte nur noch 30% der Mittel (Ressourcen wie Produktionskapazität, Budget, Headcount) einzusetzen.</p> <p>Von dieser neuen strategischen Ausrichtung erhofft man sich gleichzeitig, auf den Auslandsmärkten weitere Marktanteile zu gewinnen.</p> <p>Als Leiter der Beschaffung erhalten Sie Anfang dieses Jahres die Aufgabe mittels eines Projektes, ihren Bereich und die Beschaffungsmärkte diesen neuen Anforderungen anzupassen. Dazu sind auch neue Lieferanten in Niedrig-Kosten-Ländern zu evaluieren und zu qualifizieren. Es werden sowohl durch Mengenausweitung als auch durch Lieferantenwechsel nachhaltige Kosteneinsparungen von mind. 10% erwartet, beginnend Anfang des Folgejahres.</p> <p>Auftraggeber ist der Finanzchef (CFO). Der konkrete Auftrag lautet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 10% Kosteneinsparung (nachhaltig) beim Produktionsmaterial bis Ende Jahr</li> <li>- Je mind. ein neuer Lieferant mit ausgewiesenen mind. 10% tieferen Preisen gegenüber bisherigem Preisniveau bei folgenden Waren-gruppen: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gussteile</li> <li>- Kunststoff-Spritzguss</li> <li>- Blech</li> <li>- Motoren.</li> </ul> </li> </ul> <p>Dabei ist zu beachten, dass die im Projekt enthaltenen Warengruppen 80% des Beschaffungsvolumens für Produktionsmaterial von CHF 20 Mio. ausmachen.</p>		
---	--	--



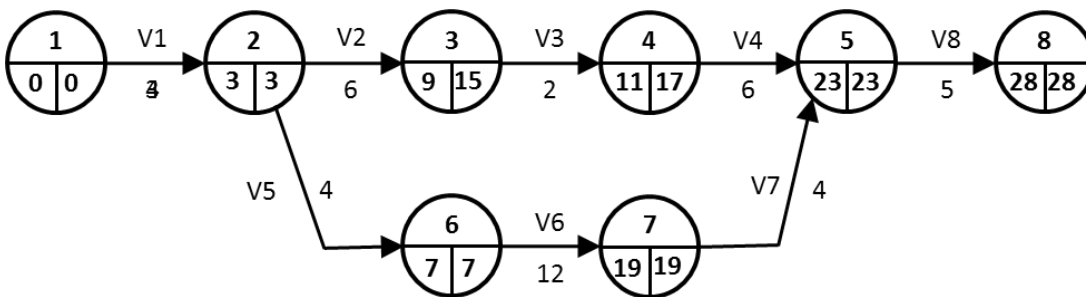
	NR. ....		
Musterprüfung Projektmanagement SSC-HFP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

<p><b>AUFGABE 1 (Fortsetzung)</b></p> <p>1. c) Als Projektleiter berichten Sie direkt an den Lenkungsausschuss (Projektausschuss). Dieses Organ hat also Erwartungen an Sie, so z.B. die Definition von Projektaufgabe und Projektziel.</p> <p>Präzisieren Sie die Projektaufgabe der Ausgangslage: Formulieren Sie 4 Elemente, welche die Projektaufgabe näher beschreiben.</p>	4	
--	---	--

**AUFGABE 2**

Eine gute und sorgfältige Planung bildet die Grundlage für den Erfolg eines Projektes. Eines der Werkzeuge für die Planung des Ablaufes eines Projektes ist die Netzplantechnik und da vor allem der CPM-Netzplan (CPM = Critical Path Method).

2. a) Erklären Sie, was mit dem „kritischen Pfad“ in einem Netzplan gemeint ist und nennen Sie alle diejenigen Vorgänge des nachstehenden Netzplans, welche für eine Verlängerung der Gesamtdauer von 28 Tagen verantwortlich sein können und deshalb auf dem „kritischen Pfad“ liegen.

**12**

4

	NR. ....		
Musterprüfung Projektmanagement SSC-HFP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

<p><b>AUFGABE 2 (Fortsetzung)</b></p> <p>2. b) Geben Sie ein Beispiel einer Verzögerung bei einem Teilaspekt Ihres Projektes, welcher direkt dazu führt, dass die angestrebten Einsparungen <b>nicht</b> von Anfang an des Folgejahres erzielt werden können und somit ein Hauptziel des Projektes verfehlt würde.</p> <p>2. c) Benennen Sie die in der Terminplanung (im Netzplan) gebräuchlichen vier Zeitpunkte und zeichnen Sie die Knoten.</p>	<p>4</p> <p>4</p>	
---	-------------------	--



	NR. ....		
Musterprüfung Projektmanagement SSC-HFP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

<p><b>AUFGABE 3 (Fortsetzung)</b></p> <p>3. b) Man unterscheidet grundsätzlich 4 verschiedene Zielarten, welche natürlich auch in Ihrem Projekt Gültigkeit haben.</p> <p>Welche Aspekte oder Eigenschaften können Sie aus dem Projekt für diese 4 Zielarten ableiten? Formulieren Sie Beispiele.</p>	4	
--	---	--





	NR. ....		
Musterprüfung Projektmanagement SSC-HFP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

**AUFGABE 4 (Fortsetzung)**

	NR. ....		
Musterprüfung Projektmanagement SSC-HFP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

<p><b>AUFGABE 5</b></p> <p>Projektcontrolling erfüllt eine wichtige unterstützende Funktion im Projekt sowie in Bezug auf das strategiebezogene Portfolio und die Stammorganisation. Es befasst sich mit der Auswahl, Beschaffung, Aufbereitung und Analyse von projektbezogenen Daten, und sorgt für angemessene Transparenz im Projekt.</p> <p>Geben Sie 5 Beispiele für Aufgaben des Projektcontrollings in Ihrem Projekt an, beschreiben Sie diese genauer und zeichnen Sie eine Abweichungs-Tabelle mit Abweichungen bei Meilensteinen.</p>	<p><b>15</b></p>	
--	------------------	--

	NR. ....		
Musterprüfung Projektmanagement SSC-HFP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl
<p><b>AUFGABE 5 (Fortsetzung)</b></p>			
<b>TOTAL</b>		<b>60</b>	